

## JD/MBA 복수학위과정의 해외 운영 현황 및 국내 도입 가능성에 대한 연구\*

곽병진

한국과학기술원 금융전문대학원 조교수  
(bjkwak@business.kaist.ac.kr)

백운석

한국과학기술원 테크노경영대학원 조교수  
(ysbaik@business.kaist.ac.kr)

이경규

안하대학교 법과대학 교수  
(cagelee@inha.ac.kr)

고학수

서울대학교 법과대학 부교수  
(hsk@snu.ac.kr)

본 논문의 목적은 법학과 경영학의 복수학위(Dual Degree) 프로그램의 해외 사례를 조사하고 국내에 유사한 프로그램의 도입 가능성을 검토함에 있다. 한 기업이 직면한 경쟁의 심화와 다양한 집단 간의 이해관계의 상충으로 인해 경영자의 적절한 의사결정과 경영자를 위한 법률 서비스의 중요성은 계속 강조되고 있다. 이와 아울러 국내의 변호사 시장의 구조도 변호사 수의 증가로 인해 점차 기업 내부에서 활동하는 변호사가 증가하고 있고, 법률서비스시장도 소송업무 중심에서 기업 간의 인수합병, 지적재산권 분야로 그 중심이 옮겨가고 있다. 따라서 경영학 교육측면에서 미래의 경영자에게 법률지식을 교육할 필요성이 있고, 법학 교육측면에서도 경영학을 교육시킬 필요성이 대두되고 있다. 마침 국내에 경영전문대학원이 도입되어 2년여가 지났고, 법학전문대학원이 2009년에 개원할 예정이다. 본 논문에서 해외 대학의 사례를 살펴보고, 국내 도입 가능한 프로그램들에 대하여 논의하고, 커리큘럼을 제시하였다.

주제어: JD/MBA, 복수학위 (Dual Degree), 경영전문대학원, 법학전문대학원

### 1. 서론

본 논문의 목적은 법학과 경영학의 복수학위(Dual Degree) 프로그램의 해외 사례를 조사하고 국내에 유사한 프로그램의 도입 가능성을 검토함에 있다. 그간 학문의 세분화로 인해 고유 영역에서의 깊이 있는 연구 및 교육의 심화라는 성과를 이루었지만, 급변하는 환경변화에 적절하게 대처하기 위해서는 종합적인 사고를 할 수 있는 인재를 요구되어 세분화된 학문 영역 간에 교류 및 통합의 요구

도 증가하고 있다. 특히 경영학의 경우, 기업이 직면하고 있는 국내·외적인 급격한 환경 변화와 도전으로 인해 이러한 요구는 더욱 커지고 있는 실정이다. 특히 교통·통신 기술의 발달로 인해 기업의 글로벌화가 급격히 이루어지고, 국내시장에서 활동하는 외국기업의 증가로 인해 필연적으로 한 기업이 직면하는 경쟁이 빠른 속도로 심화되고 있다. 아울러 사회구성원 간의 욕구가 다양화되어 이해관계가 상충하는 현상 또한 늘고 있다.

이러한 경쟁의 심화와 다양한 집단 간의 이해관계의 상충으로 인해 기업은 필연적으로 여러 법률

계재확정일자: 2008. 06. 24.

\* 본 논문은 한국경영학회의 지원으로 '2007년 한국경영학회 춘계심포지엄'에서 발표하고 토론한 내용을 중심으로 구성하였다.

적인 문제에 직면하고 있다. 경영자의 법률지식 미비로 인한 잘못된 의사결정은 그 기업의 가치에 큰 영향을 미치므로, 경영자의 법률지식과 경영자를 위한 법률 서비스의 중요성은 계속 강조되고 있다. 그간 국내기업에서 필요한 법률서비스는 대부분 외부의 법률회사를 이용하여 왔으나, 기업 비밀보호와 법적위험의 사전적 관리 필요성의 증가로 기업 내부에서 법률서비스를 해결하고자 하는 현상 또한 증가하고 있다. 따라서 IMF 외환위기 이후 국내 기업들도 외부 법률회사에 대부분 의존하던 법률서비스를 내부에서 제공받거나 꾸준히 사내변호사의 채용을 늘리고 있다. 변호사 시장 또한 2005년 이후 사법시험 합격자의 수가 1,000명으로 증가하여, 과거에는 사법시험 합격자의 대부분이 판·검사로 임용되다가 이제는 기업체에 근무하는 법조인이 증가하고 있다. 이제는 법학전문대학원(Law School)이 2009년 개원하여 2012년 이후로는 변호사수가 더 증가할 것으로 예상된다. 법률서비스 시장도 소송이 대부분이던 시대를 지나 기업 간의 인수합병, 지적재산권분야 등이 꾸준히 증가하고 있다.

따라서 미래의 경영자를 교육하는 경영학의 입장에서 적법하고 적절한 의사결정을 할 수 있도록 경영학을 공부하는 학생들에게 더 많은 법학 교육을 제공할 필요성이 있고, 미래의 법조인을 양성하는 법학의 입장에서도 많은 수의 변호사들이 기업 내부에서 또는 기업을 상대로 법률서비스를 제공하게 되므로 경영학 교육을 제공할 필요가 있다. 이미 외국에서는 이러한 요구를 위해 법학과 경영학 교육을 동시에 제공하고 두 개의 학위를 수여하는 프로그램이 활성화 되어 있는 예가 많다. 따라서 이러한 나라들의 사례를 조사하고 국내에 비슷한 교육 프로그램의 도입 가능성을 검토하고자 한다. 때마침 2006년 가을부터 6개 대학의 경영전문대학원이 교육인적자원부의 인가를 받아 MBA 등 국내 경영전문 교육이 활성화 되었고, 2009년부터는 법

학전문대학원이 개원할 예정이라 시기적으로도 적절하다고 생각된다.

본 논문은 다음과 같이 구성되어 있다. 우선 구체적인 국내외 환경변화가 어떻게 법학과 경영학을 동시에 취득하는 법학/경영학 복수학위 프로그램의 필요성과 연결되는지 보고, 이미 이러한 법학/경영학 복수학위 프로그램이 운영되고 있는 다른 나라의 사례들을 미국, 홍콩, 그리고 싱가포르를 중심으로 살펴보고자 한다. 이러한 사례 분석들을 통해서 우리나라의 시행가능성과 방법을 수요자인 학생들의 측면과 교육을 제공하는 대학들의 측면에서 진단해 본다. 마지막으로 단순히 제한된 시간과 비용으로 효율적으로 공동학위를 취득하는 것이 아니라 보다 내실 있는 법학/경영학 복수학위 프로그램을 우리나라 대학이 운영하기 위해서는 어떠한 내용들을 준비해야 하는지 해외사례분석을 토대로 한 예시적인 LLB/MBA 학위 프로그램의 커리큘럼을 제시할 것이다.

## II. 국내외 환경 변화

### 2.1 기업환경의 변화 및 법률 서비스에 대한 잠재적 수요 증가

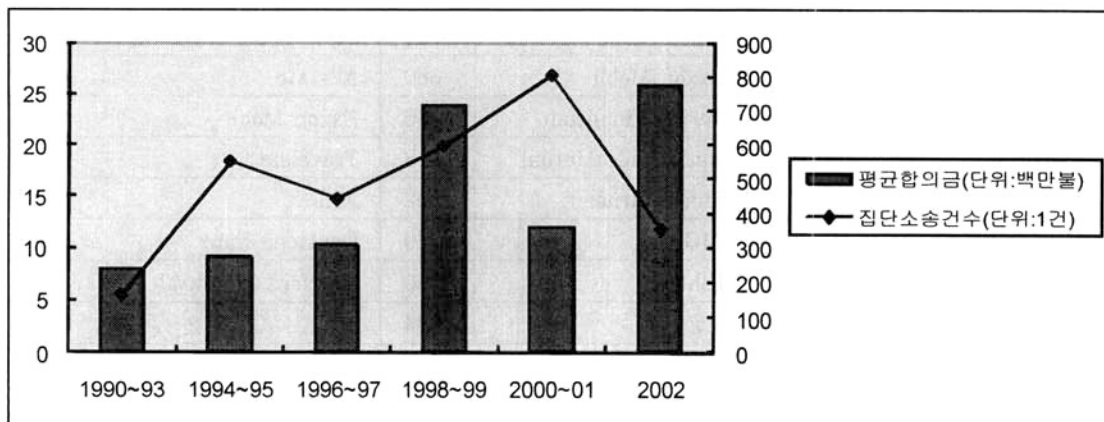
90년대 이후 한국기업은 무역 중심에서 생산기지의 현지화, 현지 자본 조달 등으로 글로벌화를 추구하였고, 1997년 외환위기 이후에는 이러한 현상에 더불어 외국기업의 국내 진출이 더욱 일반화되었다. 따라서 한 기업이 직면하는 경쟁은 국내 기업간의 경쟁을 떠나 외국기업과의 경쟁, 상품시장에서의 경쟁만이 아닌 자본시장에서의 경쟁등, 그 경쟁의 질 또한 급격한 변화를 겪고 있는 것이 현실이다. 아울러 소비자의 다양한 욕구와 소비자

운동을 통한 까다로운 상품과 서비스의 질에 대한 수요, 소액주주운동으로 대변되는 투자자의 권리 실현 의지와 밀착된 감시, 노동자의 증가된 요구 등, 여러 이해관계자들의 이해가 상충되는 현상이 더욱 빈번하게 발생하게 되었다. 이에 2004년 발효된 칠레와의 FTA를 필두로 2007년에 타결된 한미 FTA, 현재 협상중인 한EU FTA등은 이러한 경쟁을 더욱 부추길 것이다. 결국 이렇게 심화된 경쟁과 증가한 이해관계의 상충은 한 기업으로 하여금 더 많은 법률적인 문제에 노출시킬 확률을 상당히 높여 놓았다. 특히, 2007년부터 발효된 집단소송제는 경영자의 잘못된 의사결정이 그 기업에 미칠 영향을 고려하면, 그 영향이 상당하다 할 수 있다. 집단소송제 도입 이후 아직 국내에서는 집단소송이 발생하고 있지는 않지만, 이는 한미FTA와 맞물려서 미국의 경험 많은 투자자와 변호사들로부터 많은 집단소송을 당할 확률도 높다. 집단 소송이 발생하면 기업로서는 많은 비용이 발생하게 되는데, <그림 1>에서는 미국에서의 집단소송 건수 추이와 평균합의금 현황을 보여 주고있다. 2002년 한 해에만 355건의 집단 소송이 발생하였고, 평균 합의금으로 지불된 금액은 26만 달러에 달한다.

따라서 이러한 집단소송위험이 증가하면 경영자는 예방차원의 법률서비스에 대한 수요가 증가할 것이다. 국내기업의 경우 대부분 법률서비스를 외부로부터 조달하였지만, 기업비밀보호 및 위험예방 관리차원에서 내부에서의 항시적인 법률서비스의 수요 증가로 인해 IMF외환위기 이후 사내변호사의 채용을 꾸준히 늘리고 있다.

## 2.2 법률시장의 변호사 공급변화

국내 변호사의 공급은 2005년 이후 사법시험 합격자 수가 1,000명으로 늘어, 기존 합격자의 대부분이 판·검사로 임용되던 시대에서 다양한 분야로 변호사들이 진출하는 시대로 바뀌었다. 이 중 많은 수가 기업의 사내변호사로 진출하여 기업에서 요구하는 다양한 법률서비스를 내부에서 제공하고 있고, 이러한 현상은 더 심화될 예정이다. 또한 2007년에 법학전문대학원법의 통과로 2009년 법학전문대학원 개원을 앞두고 있고, 그러면 2012년부터는 법률가의 공급이 크게 증가할 예정이다. 아울러 법률시장 자체도 소송에서 이제는 기업의 여러 법률 서비스 수요, 즉 인수합병관련, 지적재산권 관련분



출처: Griffin, Grundfest, and Perino, ABACUS, 2004

<그림 1> 미국의 집단 소송 및 합의금 현황

야의 서비스가 점차 증가는 추세이다. 따라서 국내 기업도 꾸준히 사내 변호사의 고용을 증가시키고 있지만, 미국의 경우와 비교를 해보면 아직 미미한 수준이라고 할 수 있다. 미국의 경우 사내변호사의 수가 꾸준히 증가하고 있음을 <표 1>에서 보여주고 있다.

<표 1>은 미국의 사내변호사 고용 상위 10위 기업의 현황을 1993년, 2000년, 2005년에 걸쳐 보여주고 있는데, 1993년의 평균 337명에서 2005년 739명으로 크게 증가하였고, 2005년에 Citigroup의 경우 사내변호사의 수는 1,500명에 달하고 있다. 이렇게 기업을 둘러싼 환경이 더 복잡해짐에 따라 변호사에 대한 수요는 계속 증가하여 국내 기업의 경우도 사내변호사의 채용이 꾸준히 늘어나고 있으나, 미국의 기업에는 아직 크게 못 미치는 수준이다. <표 2>는 미국과 한국의 대표기업의 사내 변호사수를 비교하고 있다.

<표 2>에서 보는 바와 같이 매출액 대비 사내변호사의 수는 미국기업에 비해 상당히 적음을 보여주고 있다. 이는 심화되는 경쟁에서 잠재적인 약점으로 작용할 수 있는 현상이다. 이렇게 기업에 고용된 변호사의 역할 또한 점차 강화되고 중요해지고 있다. 미국의 경우 대형 회계부정 사건 이후 2002년 제정된 Sarbanes-Oxley법(SOX)에서 투자자와 기업을 보호하기 위하여 기업변호사의 역할을 한층 더 강화하고 있으며, 많은 미국기업의 경우 법률팀의 수장인 Chief Legal Officer(CLO) 혹은 General Counsel(GC)이 기업내에서 서열 5위 이내에 들어가는 경영자로서 기업의 많은 의사결정에 참여하고 있다.<sup>1)</sup> 아울러 이들의 평균 현금보상(Cash Compensation)도 Chief Executive Officer(CEO)의 평균 현금보상의 37%에 달해 그 역할의 중요성을 판단할 수 있다.<sup>2)</sup>

이렇게 기업에서 요구하는 법률서비스가 증가하

<표 1> 미국 사내변호사 고용 상위 10위 기업 현황

1993		2000		2005	
State Farm	485	Citigroup	1300	Citigroup	1500
GE	457	GE	793	GE	1164
Liberty Mutual	434	Liberty Mutual	786	Liberty Mutual	775
AT&T	379	State Farm	764	State Farm	176
Travelers	375	Exxon Mobil	660	Allstate	696
IBM	330	Zurich Financial	486	Exxon Mobil	600
Prudential	318	Nationwide Mutual	418	Travelers	598
Chevron	208	Time Warner	392	AIG	470
GM	202	AIG	389	Deutsche Bank	442
BankAmerica	177	IBM	350	Hartford Financial	430
평균	337	평균	634	평균	739

출처: Corporate Legal Times, 1994, 2001, 2006

1) 미국 기업 경영자의 보상(Compensation)자료를 모아 놓은 ExecuComp의 1997-2004년 자료를 보면 전체기업(5,602)의 약 40%(2,174)의 기업에 GC가 Top 5 경영자에 포함된다.

2) 위의 ExecuComp의 1997-2004년 자료를 보면 GC의 평균현금보상은 \$495,862이고 CEO의 그것은 \$1,329,530이다.

〈표 2〉 미국 및 한국의 대표기업 사내변호사수 비교

	Citigroup	Microsoft	GE	현대/기아차	삼성그룹	LG그룹
매출액(조원)	102	35	143	45	141	80
변호사(명)	1,500	300	1,143	55	171	90
비율(명/조원)	14.71	8.57	7.99	1.22	1.21	1.13

출처: 조선일보, 2007.3.30

고, 사내에서 활동하는 변호사의 수가 꾸준히 증가하며 그 역할 또한 더욱 중요해 지는 현재, 법률가를 교육하는 법학의 입장에서 미리 경영학 교육을 강화하여 기업에서 요구하는 훌륭한 법률가를 배출하는 것 또한 중요한 역할이라 할 수 있다. 경영학의 입장에서, 복잡한 환경 하에서 적절한 의사결정을 할 수 있는 경영자를 교육시키려면, 법학교육을 강화하는 것은 시대적 요구라 할 수 있다.

### III. 해외대학 사례

이번에는 법학과 경영학의 복수학위 프로그램 운영이 가장 활발한 미국과 최근 이러한 프로그램을 시작한 홍콩과 싱가포르를 중심으로 JD/MBA 및 유사한 법학/경영학 복수 학위 프로그램의 사례들을 분석하기로 한다. 미국의 경우는 Harvard University와 Columbia University 그리고 New York University의 JD/MBA 프로그램의 입학 기준과 학위 기간 및 요건 등의 세부 내용들을 살펴보고 홍콩과 싱가포르에서는 미국식 JD/MBA와는 다소 다르게 독특하게 도입되어 운영되는 법학/경영학 복수학위 프로그램의 사례들을 살펴보기로 한다.

미국의 주요 3개 대학에서 운영하는 JD/MBA 프로그램의 상세한 내용을 항목별로 분류하여 정리하면 다음과 같다. 대체적으로 두 학위에 소요되는 기간을 1년 정도 단축할 수 있게 하고 있으나 입

학허가나 학점의 교환 및 학위 요건 등에 대해서는 법학전문대학원과 경영전문대학원이 매우 독립적이고 엄격하게 관리하고 있다. 그리고 법학 전문대학원에 입학하거나 입학한 학생들이 JD/MBA 프로그램에 주로 관심을 갖고 있는 것으로 보인다. 이는 미국 변호사들의 치열한 법률 서비스 경쟁에서 경영 지식의 습득을 통한 개인적인 능력의 전문화와 차별화를 목적으로 하고 증가하는 경영분야의 법률 전문가 수요에 대응하려는 움직임으로 생각된다.

#### 3.1 Harvard University

##### 입학허가

- Harvard Law School과 Harvard Business School이 공동 운영하는 4년 과정의 JD/MBA Joint Degree Program을 운영하고 있음
- Law School과 Business School에 별도로 지원하여 각 대학원의 입학허가를 얻어야 하며, 각 대학원으로부터 입학허가를 받은 경우 별도로 Joint Program 지원서를 각 대학원에 제출해야 함
- Joint JD/MBA Program에 등록한 학생은 자동적으로 JD/MBA Association에 가입됨
- 1-2년차 기간에는 각 대학원 과정의 1학년 과정을 수료하여야 하나, 어떤 대학원 과정을 먼저 이수할지는 학생 스스로 선택해야 하고, 3-4년차 기간에는 각 대학원 과정을 동시에 이수하여 4년 내에 두 학위를 동시에 취득해야함

- 일반 전문법학 박사 과정인 JD과정은 3년, 전  
문경영석사 과정인 MBA과정은 2년이 소요되  
나 Joint Program을 이용할 경우 1년 단축할  
수 있음
- MBA과정을 위한 1년 경비는 수업료 \$41,900  
을 포함하여 \$73,300-\$92,600 (2007-2008  
학년도 기준)이 소요됨
- JD과정 1년 수업료는 \$37,100 (2006-2007  
학년도 기준)이 요구됨

JD 학위취득 요건

- 1학년 필수과정: Civil Procedure, Contracts,  
Criminal Law, Property, Torts, Legal  
Research & Writing
- 1학년 2학기에 최소 3학점의 선택과목 이수
- 2-3학년 과정 동안 최소 52학점 추가 취득

MBA 학위취득 요건

- 1학년 필수 과정
  - 제1학기: Finance I, Financial Reporting  
and Control (FRC), Leadership and  
Organizational Behavior (LEAD), Marketing,  
Technology and Operations Management  
(TOM)
  - 제2학기: Business, Government, and the  
International Economy (BGIE), Strategy,  
The Entrepreneurial Manager, Negotiation,  
Finance II, Leadership and Corporate  
Accountability
- 2학년 선택 과정: 학기당 5과목자유 선택 이수

3.2 Columbia University

입학허가

- Business School과 Law School에서 개별적

으로 이루어짐

- Dual Degree Program에 지원하는 학생은  
반드시 MBA와 JD과정에 각각 지원하여야 하  
며 각 과정에서는 입학허가에 관해서는 독립적  
인 권한을 가짐
- 학생선발과정에서 두 School 사이에는 전혀  
정보교환이 없음. 각각의 School의 선발기준  
에 따라 독자적인 판단 하에 선발. 어느 한 쪽  
에서 입학허가를 받았다는 것이 다른 쪽의 입  
학허가과정에 영향을 미치지 못함.
- 지원자는 MBA와 JD과정에 동시에 지원할 수도  
있고 다른 한 과정에 재학 중 신청할 수도 있음

기간: 총4년

- Law School: 2년 반
- Business School: 1년 반

학위취득 요건

- Law School:
  - 6학기 등록의무를 5학기 등록의무로 경감
  - Law School JD과정 이수를 위한 총학점  
83학점 중 73학점은 Law School에서 제  
공되는 과목을 통해 취득해야 하지만 나머  
지 10학점은 Business School 등 타 프로  
그램에서 취득 가능
- Business School:
  - 3학기 동안 45학점 이수하여야 함
  - 통상 매학기 15학점 이수
  - Core curriculum과 cluster system 등으  
로 인해 첫 두 학기는 연속등록 해야 함

수업료 및 제경비

- 실제 등록하는 School에서 요구하는 액수 지불

학위수여

- 두 개의 학위는 동시에 수여되어야 함



- 학위 수여가 이루어질 때 까지는 변호사 시험에 응시할 수 없음

(법학 대학원에서 최소 70학점 + 경영대학원에서 최소 51학점 이상)

### 3.3 New York University

#### 입학허가

- 경영대학원과 법학대학원에 별도로 지원하여 각 대학의 개별 입학기준에 따라 입학 허가를 받아야 함.
- 법학 대학원 재학 중인 경우는 1, 2학년 학생의 경우 경영대학원의 MBA 입학 지원이 가능.
- 경영대학원의 MBA 입학허가는 2년간, 법학대학원의 입학허가는 1년간 유예 가능. 즉, JD/MBA 입학허가를 동시에 받은 경우
  - 법학대학원에서 먼저 시작하는 경우는 1, 2학년을 마치고 경영대학원의 1학년을 시작하며 그 후 마지막 4년째에 법학/경영대학원에 동시에 등록하여 두 학위를 동시에 마침.
  - 경영대학원에서 먼저 시작하는 경우는 1학년을 마치고, 법학대학원에서 1, 2학년을 마치고 그 후 마지막 4년째에 법학/경영대학원에 동시에 등록하여 두 학위를 동시에 마침.

- JD 단독 학위: 최소 81 또는 82 학점 (최소 70학점을 법학대학원에서 취득 요구)
- MBA 단독 학위: 60 학점(경영대학원 수강)
- 법학대학원 1-2학년 학점을 MBA 이수를 위해 사용할 수 없음.
- MBA 등록 이전에 법학대학원생으로 들은 학점은 MBA 이수 학점으로 인정되지 않음.

#### 등록금 및 학비

- 매 학기 최소 12 학점이상 최대 18 학점까지 등록하는 경우 법학대학원 및 경영대학원 각각의 기본 등록금과 학비를 내야 함.
  - 경영대학원: 약\$40,000 (년간 학비); \$66,000 (년간 총 경비)
  - 법학대학원: 약\$40,000 (년간 학비); \$61,500 (년간 총 경비)
- 18학점이 넘는 초과 학점의 경우에는 해당되는 학비를 해당 과목을 수강하는 학교에 따로 내야 함.
- 학점 3.2를 최소로 다양한 장학금 혜택이 있음.

#### 학위취득을 위한 소요 연수

- 총 4년으로 법학박사 (JD)는 2.5년 (0.5년 단축), MBA는 1.5년 (0.5년 단축)으로 총 5년 (각기 두 학위를 취득할 경우) 에서 1년 단축가능

#### 등록 절차

- 법학대학원에 1학년에 등록하는 경우 2학년까지 연속으로 등록하여 마쳐야 함. 그 이후에 1.5년은 경영대학원에 동시에 등록 할 수 있음.
- 학위 취득 마지막 학기에는 반드시 법학대학원에 등록되어 있어야 함.
- 두 개 대학원에 동시에 등록할 경우 등록 담당 행정 조연자를 통해서 하도록 함.

#### 주요 목적

- MBA로 법률회사 등 취업의 길을 넓힘
- 변호사로서 기업체나 공공단체로 취업하는데 따른 경영지식의 준비 (이 경우가 다수)

#### 기타

- JD/MBA 학생 자치회 운영

#### 학점요건

- JD/MBA 학위: 총 121 또는 122 학점 요구

다음으로는 우리와 가까운 아시아권의 홍콩과 싱가포르의 사례를 살펴본다. 홍콩의 경우 최근 미국식의 JD/MBA가 도입되어 시작단계에 있으며 싱가포르의 경우는 변형된 형태로 학부수준에서 법학과 경영학의 공동학위 프로그램이 운영되는 것이 특징이라 하겠다. 홍콩의 경우 한 가지 특징은 미국보다 법학전문대학원과 경영전문대학원 간의 공동학위 프로그램에 대한 운영이 더 협력적이며 전문 경영학석사인 MBA 이수중에도 전문 법학박사로의 전환을 자세히 안내하는 등 미국보다 대학 전체 차원에서 탄력적으로 운영되는 것이 아닌가 하는 점을 발견하게 된다. 이외에 일본 프랑스 등지에서도 다양한 법학 경영학 공동학위 프로그램들이 있는 것으로 보이나 아직 미국 중국 싱가포르에 비하면 매우 미미한 수준으로 보인다. 각국의 자세한 사례 내용은 다음과 같다.

### 3.4 Chinese University of Hong Kong

- 아시아 최초의 JD/MBA
- JD 학위취득 요건으로 MBA과정에서 취득한 학점을 12학점까지 인정하며, 동시에 MBA 학위취득 요건으로 JD과정에서 취득한 학점을 12

- 학점까지 인정하여 결국 학생들은 동 프로그램을 통하여 총 24학점요건을 경감받을 수 있음
- 동 프로그램은 full time mode 및 part time mode로 이수 가능
- 3년의 full-time 실무경력 지원 조건

#### Study Plan for JD/MBA (Full Time) Students

	(A) MBA/JD	(B) JD /MBA
Year 1	MBA Coursework	JD Coursework
Year 2	JD Coursework	JD Coursework
Year 3	JD Coursework	MBA Coursework

#### 수업료

- JD/MBA 프로그램 재학생에 대하여 일반 JD 프로그램과 MBA 프로그램에 재학 중인 학생과 같은 수업료 적용
- JD/MBA (Full Time Mode)  
HK\$3,000 per unit for JD  
HK\$4,400 per unit for MBA  
Total: HK\$364,800
- JD/MBA (Part Time Mode)  
HK\$3,000 per unit for JD  
HK\$4,400 per unit for MBA  
Total: HK\$338,400

〈표 3〉 Chinese University of Hong Kong의 JD/MBA 학위 취득요건 요약

	풀타임 (Full time)	파트타임 (Part time)
소요기간	36 개월	60 개월
JD 필수과목	15 학점	15 학점
JD 선택과목	45 학점 (12학점은 MBA 필수로 인정)	45 학점 (12학점은 MBA 필수로 인정)
MBA 필수과목	27 학점 (3학점은 JD 필수로 인정)	27 학점 (3학점은 JD 필수로 인정)
MBA 선택과목	15 학점 (9학점은 JD 필수로 인정)	15 학점 (9학점은 JD 필수로 인정)
총학점	102 학점	99 학점

출처: Chinese University of Hong Kong의 online homepage



프로그램 전환

- JD/MBA 프로그램으로의 편입 및 개별 프로그램으로의 전환 인정
  - JD/MBA 프로그램으로 입학하였으나 JD 또는 MBA 학위 하나만을 취득하고자 하는 학생은 양쪽 프로그램의 승인을 얻어 JD 또는 MBA만의 단일 학위 과정으로 전환 가능
  - JD과정 학생 중 학점 3.50 이상의 24학점 이상 이수자는 JD/MBA 프로그램으로의 전환 신청 가능
  - MBA과정 학생 중 학점 3.50 이상의 18학점 이상 이수자는 JD/MBA 프로그램으로의 전환 신청 가능

3.5 National University of Singapore

- BBA/LLB 프로그램
- 프로그램의 목적
 

"NUS' aim of attracting the best students from Singapore and around the world, keen on having a quality education and leveraging on inter-disciplinary opportunities in a university ranked amongst the world's best."
- Admission: (1) 입학시 지원 또는 (2) Business 나 Law의 1학년 재학 중 지원 가능하나 두 분야의 요건을 충족해야 함.
- 프로그램 구조: 5년(최대 6년에 걸쳐야 함)
  - Law(1), Business(2), Law(3), Business(4), Free(5) or
  - Business(1), Law(2), Law(3), Business(4), Free(5)
- 이수학점(총 204학점, 4학점/과목)
  - 경영학: 76학점(필수 48학점)
  - 법학: 92학점(필수 92학점)

- 공동인정: 28학점(각 분야에서 최소12학점, 법학: 16과목, 경영학: 13과목 제공)
- 기타: 8학점(최소 4학점은 Science and Technology과목)
- Concentration: 5개의 Business분야 중 하나를 선택해야 함.(Accounting, Finance, Operations and Supply Chain Management, Management, and Marketing)

3.6 기타

위에 소개한 대학 이외의 몇몇 대학에서 제공되는 특별한 프로그램은 일본의 아오야마대학의 경우 MBA과정 중 Business Law Track을 두어 민사법특강, 소비자법, 환경법, 노동법, 경제법, 지적재산법, IT기업법무, 조세법 등을 제공하고 있으며, 와세다대학의 Graduate School of Finance, Accounting, and Law에서 제공하는 MBA program은 재무기초 6단위, 재무필수 4단위, 선택 48단위이상(재무 16단위, 법학 4단위이상, 기타(회계학, 경제학, 연구등))을 요구하고 있다.

**IV. 법학과 경영학의 공동학위 취득 프로그램의 국내 도입 가능성**

국내에 JD/MBA 프로그램이 도입될 가능성은 단기적으로 매우 낮으며 MBA 혹은 JD 프로그램이 경영전문대학과 법학전문대학원에서 독립적으로 운영될 가능성이 높다. 이는 앞서의 사례분석에서 나타난 것처럼 제한된 국가에서 매우 일부 법학/경영학 전문대학원을 중심으로 JD/MBA 프로그램이 활성화되어 있는 현상과도 같은 맥락으로 볼 수 있다. 그러나 향후 장기적으로 기업의 관리자들이 갖

는 법률 지식과 능력이상의 법률서비스 수요 변화와 변호사 수의 증가 및 미국 EU 등과의 FTA에 따른 법률시장 개방 등이 변호사들의 전문성 특히 경영지식과 능력에 대해 차별성이 강하게 요구되어 변호사들의 경영지식 습득과 능력 배양이 매우 큰 가치를 가지게 되면 JD/MBA 프로그램이 본격적으로 등장할 가능성이 크다. 또한 교육의 제공자인 우리나라의 대학들이 법학 경영학 두 전문대학원의 내부적 조정을 정책적으로 강화하고 유연한 상호적 학위운영 과정 능력을 가질 경우 수요자인 학생들이 부담하는 비용이 상대적으로 감소하면서 보다 더 빨리 JD/MBA 공동학위 프로그램이 도입·정착될 수 있으리라 본다.

앞서의 외국 대학들의 사례를 분석하여 보면 법학과 경영학의 복수학위 프로그램들은 법학대학과 경영대학 내지 두 전문대학원 사이에 학/석사 박사 과정을 같은 학위 수준에서 혹은 다른 학위 간에 연결시켜 공동학위 프로그램을 운영하는 것을 볼 수 있다. 이런 관점에 따라서 다음과 같은 대표적인 공동 학위 프로그램의 형태를 생각해 볼 수 있다.

#### 가능한 예시적 법학 경영학 복수학위 프로그램

- MBA in Business Laws (기업법 전공 MBA)
- MBA/법학 학사 (LL.B.)
- MBA/법학 석사 (LL.M.)
- MBA/법학 박사 (J.D.)
- BBA/법학학사(LL.B.)
- 법학 박사 (J.D.) (경영학 선택학점 취득)

이러한 여러 형태의 복수학위 프로그램은 수요자인 학생들의 입장에서 보면 복수학위를 위해 소요되는 시간과 제반 비용 등의 비용측면과 복수학위에 따른 다양한 전문지식의 습득과 능력의 배양이라는 이익 측면이 서로 상충되게 공존한다. 즉 위에 첫 번째로 예시된 MBA in Business Laws의

경우 MBA학위를 하면서 한 학기 정도의 기업관련 법 과목들을 집중적으로 들어서 기업법 전공 MBA학위를 취득하게 되는 것이 보통인데 이 경우 학생들의 비용 측면에서 일반 MBA만을 하는 경우와 차이가 없어 매우 낮은 비용 구조를 갖는다. 그러나 법학 경영학의 복수학위 효과를 얻으려 MBA학위에 법학 부분을 접목 시켰을 뿐 실제 한개 학위만 취득하게 되어 실제 기업이나 법률사무소 등에 취업하게 되는 경우 그 전문성을 인정받기가 쉽지 않아 이익 측면에서 매우 낮게 평가될 수밖에 없다. 반대로 JD/MBA의 경우 그러한 노동시장에서의 공동학위 취득에 대한 전문성 평가가 상대적으로 매우 클 것이고 따라서 그 가치는 이익 측면에서 학생들에게 매우 크다고 할 수 있다. 그러나 미국의 경우처럼 JD/MBA라는 복수학위를 위해서 무려 4년의 시간을 사용하고 또 학비와 소모 경비도 매우 높아서 학생들이 부담해야 하는 비용도 매우 높다. 이런 점에서 다양한 형태의 법학 경영학 복수학위 프로그램들은 수요자들인 학생들에게 비용과 수익이라는 두 측면에서 서로 상충되는 점이 존재하는 것이다.

이를 다양한 형태의 공동학위 프로그램에서 보다 자세히 설명하면 학생들에게 비용 측면에서는 MBA/JD가 가장 부담이 되고 그다음은 JD 그리고 법학 석사나 학사를 MBA와 함께 하는 경우가 MBA를 하며 기업법 등의 전공을 하는 경우보다는 두 개 대학에서 등록해서 수강하는 관계로 복수학위에 대한 경제적 부담이 상대적으로 클 것이다. 반대로 JD/MBA의 가치는 학생들에게는 제일 높고 그다음 법학박사인 JD 그리고 전문경영석사 MBA에 법학 학위를 공동으로 취득하는 경우가 될 것이다.

현재 국내에서는 학생들의 순이익이 제일 큰 법학박사 (JD) 혹은 JD/MBA와 비슷한 순이익을 나타내면서도 상대적으로 비용이 낮은 MBA 둘 중의 하나로 학생들의 선택이 나뉘어 질 가능성이 높

다. 즉, JD/MBA는 학생들의 선택이 될 가능성이 낮아지고 JD/MBA 프로그램의 도입가능성이 매우 낮다고 볼 수 있다. 그러나 치열한 법률서비스 시장에서 경영관련 전문지식에 대한 수요가 커져 MBA의 가치가 높아지면 JD/MBA가 JD보다 더 높은 순 가치를 주게 된다. 즉 JD/MBA 프로그램이 비용을 고려하더라도 순 이익 면에서 JD 프로그램보다 더 나은 경우가 될 수 있고, 그러면 JD/MBA 프로그램이 도입될 수 있을 것이다.

법학 경영학의 공동학위 프로그램을 제공하는 대학의 입장에서 보면 대학의 정책과 학위 프로그램 운영 능력이 JD/MBA 프로그램의 도입 가능성을 결정지을 수 있다. JD 학위에 추가한 MBA 학위를 하는데 필요한 학생들의 비용이 대학 전체의 법학/경영학 두 전문대학원의 조정에 대한 정책적 필요성을 제기하고 또 두 전문대학원 간의 원활한 조정노력과 능력에 따라서는 학생들이 상대적으로 더 적은 비용으로 복수학위를 마칠 수 있게 된다. 이 경우 학생들은 보다 더 JD나 MBA 학위 하나만을 추구하기 보다는 같은 상황이라면 점증하는 다양한 법률서비스 시장의 수요와 변화에 맞추어 JD/MBA 복수학위 프로그램에 관심을 가질 가능성이 높을 것이다. 즉 JD/MBA 프로그램이 JD 단독학위 보다 상대적인 비용절감에 따라 학생들에게 더 큰 효용을 주는 상태에서 국내 도입의 가능성은 더욱 높아지는 것이다.

요컨대, 아직 법률서비스산업에서 경영지식과 능력을 지닌 변호사의 수요가 기업이나 법률사무소 등에서 (또 변호사들 자체적으로도) 중요성이 인식되는 단계일 뿐 그 시급성이 미약한 현재에는 단기적으로 JD/MBA 프로그램 도입가능성이 매우 낮다고 보인다. 또한 이제 시작 단계에 있는 법학/경영학 두 전문대학원 체제를 고려해 볼 때 두 전문대학원의 원활한 공동학위 프로그램의 운영의지와 능력이 그리 크다고 보기 어렵고 따라서 학생들도

복수학위를 하기 위해 상대적으로 많은 비용을 지불해야하는 점을 고려한다면 역시 JD/MBA 프로그램의 단기적 도입은 쉽지 않을 듯하다. 다만 법학 지식을 가지고 있는 경영학석사 출신의 인재를 넘어 경영능력을 소유한 변호사들에 대한 수요가 본격적으로 증가하고 시급해 지면 대학들도 양 전문대학원의 조정과 운영능력을 확보하는 시점에서는 매우 유용하고 실질적 경쟁력이 있는 법학/경영학 복수학위 프로그램이 미국이나 홍콩의 예에서처럼 JD/MBA 프로그램의 도입 형태로 나타날 가능성이 매우 커 보인다.

## V. JD/MBA 프로그램 도입에 대해 고려해야 할 사항

위에서 제시된 바와 같이 우리나라의 JD/MBA 복수학위 프로그램 도입은 법률서비스에 대한 수요가 경영적 지식과 자질을 요구하는 쪽으로 얼마나 빨리 분명하게 변화해 갈 것인가와 국내 대학들의 정책 및 법학/경영학 전문대학원들의 복수학위 프로그램을 상호협력적으로 잘 조정하고 운영할 수 있는냐는 대학의 여건과 능력에 달려 있다고 할 수 있다. 여기서 전자의 법률서비스 시장 수요 변화는 우리나라 대학들의 입장에서는 외생적 변수라 볼 수 있으며 따라서 통제할 수 있는 성격의 것은 아니다. 그러나 후자의 대학들의 복수학위 프로그램에 대한 정책과 그 운영 능력은 대학 당국에서 앞으로 예상되는 법률시장의 변화와 또 보다 학제적 접근과 다양성과 전문성을 두루 갖춘 인재 배출을 사회에 제공한다는 점에서 많은 연구와 정책적 분석이 필요하다 하겠다.

그 일환으로 앞으로 도입하게 되는 JD/MBA 복수학위 프로그램의 경우 앞서 지적한 것처럼 학생

들의 관련 제반 비용들을 절감할 수 있게 해주고 특히 복수학위 취득기간 등에서 보다 압축된 프로그램 운영을 통해 총 학위취득 소요기간을 단축시켜 줄 수 있다면 JD/MBA에 대한 수요는 상대적으로 빨리 증가하여 우리나라에 도입 가능성이 더 빨리 높아질 것이 예상된다. 이는 우리나라 대학의 충실한 준비로 빠르게 변하는 법률시장의 수요변화에 더욱 우리 사회가 능동적으로 또 상대적으로 적은 비용으로 대응할 수 있는 매우 바람직한 대학의 사회에 대한 역할을 다하는 것이라 생각된다.

그 외에도 구체적으로 대학들이 JD/MBA 프

그램의 성공적 도입을 앞당기기 위해서는 잘 구성된 커리큘럼의 운영으로 단순한 복수학위의 제한된 기간과 비용에서의 효율적 양산이 아닌 말 그대로 명실상부한 내실있는 교육의 진행으로 경영지식과 능력 그리고 법률적 전문지식과 적용능력을 익히고 배양하는 교육프로그램을 만들 수 있어야 하겠다. 위에서 진행된 해외의 사례 분석을 통해서 예시적으로 앞으로 도입될 LLB/MBA 프로그램의 커리큘럼의 한 예를 다음의 <표 4>와 같이 고려해 보았다.<sup>3)</sup>

〈표 4〉 커리큘럼 예시  
LLB/MBA: 총 5년(법학 3.5년, 경영학 1.5년)

	1학기	2학기
1학년 (법과대학) 33학점	민법총칙 형법총칙 법률문장론 (교양과목위주로 총 15학점)	상법총칙 헌법(1) 형법각론 물권법 민사소송법(1) 법철학 (교양/법학위주 총 18학점)
2학년 (법과대학) 33학점	회사법 친족상속법 채권법총론 민사소송법(2) 행정법총론 헌법(2) (법학위주 총 18학점)	유가증권법 국제법 채권법각론 형사소송법 행정법각론 법제사 (법학위주 총 15학점)
3학년 (법과대학) 33학점	보험법 노동법 행정구제법 국제인권법 법사회학 형사소송법각론 (법학위주 총 18학점)	지적재산권법 경제법 법경제학 민사연습 사회법 형사연습 (법학위주 총 15학점)
4학년 (법과대학&경영대학) 33학점	회계원리 경제법 상사연습 국제거래법 경제학 통계학 (법학/경영학 총 18학점)	재무관리 조직행동론 경영전략 세법 원가회계 협상론 (경영학/법학 총 15학점)
5학년 (경영대학) 33학점	마케팅 글로벌마케팅 생산및운영관리 투자론 기업윤리 경영정보시스템 (경영학위주 총 18학점)	기업재무 소비자행동분석 인전자원관리 국제금융 글로벌마케팅 국제경영 (경영학위주 총 15학점)
총 165학점 (교양 27학점, 법학 96학점, 경영학 42학점)		

3) 예시한 커리큘럼은 LLB/MBA 공동학위를 위한 것이다. 이는 현재 한국에 법학전문대학원이 개원전이라 JD프로그램의 커리큘럼이 어떻게 운영될 것인지 구체적인 안이 나오지 않아 JD/MBA 커리큘럼을 예시하는데 한계가 있다.

## VI. 결 론

지금까지 본 논문을 통해 법학과 경영학의 복수 학위 프로그램에 대한 여건 및 해외사례, 국내 도입가능성에 대하여 알아보았다. 기업이 직면한 국내·외적인 경쟁의 심화와 이해관계자 집단의 갈등 증가는 기업으로 하여금 경영학뿐만이 아니라 법률 지식을 겸비하고 통합적인 사고를 할 수 있는 인재에 대한 수요로 이어지고 있다. 아울러 사법시험제도의 변화와 법학전문대학원의 개원을 통한 변호사수의 증가는 변호사들의 주 활동무대를 기존의 소송업무에서 기업에 대한 법률서비스 제공으로 변화시키고 있다. 따라서 경영학과 법학 모두 서로 상대 학문에 대한 교육의 필요성이 증가하였다. 이에 미국과 홍콩, 싱가포르 대학들의 복수학위 프로그램 운영에 대하여 조사를 하고 현 시점에서 국내에 도입 가능한 법학/경영학 복수학위 프로그램을 검토하였다. 경영전문대학원은 이제 국내에 도입된 지 2년이 지났고 법학전문대학원의 경우 2009년에 개원을 하게 되어 아직 본격적으로 JD/MBA 프로그램을 도입하기에는 시기적으로 어려우나, 미래의 교육서비스 제공을 위해 도입시의 비용과 시간등의 문제를 연구하여 효율적으로 시장의 수요를 충족시킬 수 있도록 대학 및 당국의 관심이 요구되어 진다.

## 참고문헌

- 조선일보, "글로벌 기업들의 사내 변호사 수," 2007.3.30.  
Chinese University of Hong Kong Homepage (2007),  
<http://www.cuhk.edu.hk/law/jdmba/index.html>.
- Columbia University Homepage (2007), [http://www.law.columbia.edu/jd\\_applicants/admissions/jointdegree?#rtregion:main](http://www.law.columbia.edu/jd_applicants/admissions/jointdegree?#rtregion:main).
- Corporate Legal Times (Kirkpatrick &Lockhart), (1994, 2001, 2006) The 200 Largest Legal Department, Corporate Legal Times.
- Griffin, P., J. Grundfest, and M. Perino. (2004), "Stock price response to news of securities fraud litigation: an analysis of sequential and conditional information," *ABACUS*, 40 (February), 20-48.
- Harvard University Homepage (2007), <http://www.law.harvard.edu/academics/jdmba/>.
- National University of Singapore Homepage (2007), <http://www.nus.edu.sg/prog/bbalaw/overview.html>.
- New York University Homepage (2007), <http://www.law.nyu.edu/depts/admissions/info/joint/mba.html>.



## The JD/MBA Dual Degree Program: Analysis of the Global Cases, and Possibility of Its Implementation in Korea\*

Byungjin Kwak\*\* · Yoon-Seok Baik\*\*\* · Kyung Gyu Lee\*\*\*\* · Haksoo Ko\*\*\*\*\*

### Abstract

The purpose of this article is to review law and management dual degree programs in the US, Singapore, and Hong Kong, and to examine the possibility of its implementation in Korea. Since a firm has faced growing competition and the conflicts of interests among stakeholders, the demand for legal services for legitimate decision making by managers has increased dramatically over the past decade. In addition, the number of lawyers in Korea has increased, which makes lawyers' interests turn into legal services to firms, such as in-house legal service, M&A, and intellectual properties from traditional lawsuits. Thus, from the perspectives of business education, it gets important for potential managers to learn laws, while, from the viewpoints of law education, it becomes useful for potential lawyers to get business training. Several graduate schools of business, which confer MBA degree to the graduates, opened in 2006, and graduate schools of law, which confer JD, will begin in 2009. Therefore, this article reviews the global cases of JD/MBA dual degree programs and examines the possibility of its implementation in Korea.

Key Words: JD/MBA, Dual Degrees, Graduate School of Business, and Graduate School of Law

---

\* This work was supported by *Korean Academic Society of Business Administration*. We are grateful for the comments by the participants at the 2007 Spring Symposium of *Korean Academic Society of Business Administration*.

\*\* KAIST Graduate School of Finance

\*\*\* KAIST Graduate School of Management

\*\*\*\* Inha University College of Law

\*\*\*\*\* Seoul National University College of Law